



Gobierno del
Estado Libre y
Soberano de Colima

CUENTA PÚBLICA
Instituto de Suelo, Urbanización y Vivienda del Estado de Colima.
ESTADO DE ACTIVIDADES
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018
(Pesos)

Concepto	General
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	
INGRESOS DE GESTION	22,845,052.74
Impuestos	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00
Derechos	0.00
Productos de Tipo Corriente	0.00
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	22,845,052.74
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	1,170,560.53
Participaciones y Aportaciones	1,170,560.53
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	0.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	768,281.83
Ingresos Financieros	755,264.98
Incremento por Variación de Inventarios	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	13,016.85
Total de Ingresos y Otros Beneficios	24,783,895.10
GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	36,943,925.94
Servicios Personales	28,423,208.10
Materiales y Suministros	2,377,249.42
Servicios Generales	6,143,468.42
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	8,412,108.14
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00
Subsidios y Subvenciones	97,500.00
Ayudas Sociales	10,000.00
Pensiones y Jubilaciones	8,304,608.14
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00
Donativos	0.00
Transferencias al Exterior	0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00
Participaciones	0.00
Aportaciones	0.00
Convenios	0.00

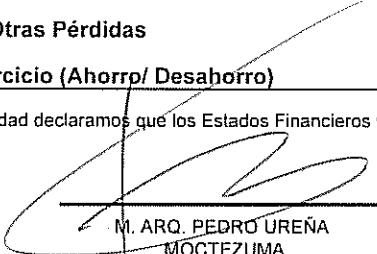


Gobierno del
Estado Libre y
Soberano de Colima

CUENTA PÚBLICA
Instituto de Suelo, Urbanización y Vivienda del Estado de Colima.
ESTADO DE ACTIVIDADES
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018
(Pesos)

INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	10,687,613.90
Intereses de la Deuda Pública	10,687,613.90
Comisiones de la Deuda Pública	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00
Costo por Coberturas	0.00
Apoyos Financieros	0.00
OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS	609,746.41
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	205,052.14
Provisiones	0.00
Disminución de Inventarios	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00
Otros Gastos	404,694.27
INVERSIÓN PÚBLICA	0.00
Inversión Pública no Capitalizable	0.00
Total de Gastos y Otras Pérdidas	56,653,394.39
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	-31,869,499.29

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor


M. ARQ. PEDRO UREÑA
MÓCTEZUMA
DIRECTOR GENERAL




CLAUDIA MARCELA AYALA
GARCIA
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

DIRECCIÓN GENERAL



Gobierno del
Estado Libre y
Soberano de Colima

CUENTA PÚBLICA
Instituto de Suelo, Urbanización y Vivienda del Estado de Colima.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de Diciembre de 2018
(Pesos)

Concepto	General
ACTIVO	
ACTIVO CIRCULANTE	
Efectivo y Equivalentes	-2,971,845.81
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	67,147,729.10
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	11,782,960.76
Inventarios	90,206,360.42
Almacenes	292,158.77
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00
Total de Activos Circulantes	166,457,363.24
ACTIVO NO CIRCULANTE	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	98,048,771.80
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	332,882,077.20
Bienes Muebles	6,810,090.87
Activos Intangibles	3,058,498.46
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-6,752,403.94
Activos Diferidos	80,260.91
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00
Otros Activos no Circulantes	1,245,815.53
Total de Activos No Circulantes	435,373,110.83
Total del Activo	601,830,474.07
PASIVO	
PASIVO CIRCULANTE	
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	59,340,043.02
Documentos por Pagar a Corto Plazo	13,275,594.61
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	30.01
Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	65,573,768.70
Provisiones a Corto Plazo	200,105.99
Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00
Total de Pasivos Circulantes	138,389,542.33
PASIVO NO CIRCULANTE	
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	117,182,140.96
Documentos por Pagar a Largo Plazo	343,533,603.65
Deuda Pública a Largo Plazo	0.00



Gobierno del
Estado Libre y
Soborano de Colima

CUENTA PÚBLICA
Instituto de Suelo, Urbanización y Vivienda del Estado de Colima.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de Diciembre de 2018
(Pesos)

Pasivos Diferidos a Largo Plazo	91,921,378.39
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00
Provisiones a Largo Plazo	0.00
Total de Pasivos No Circulantes	552,637,123.00
Total del Pasivo	691,026,665.33
HACIENDA PUBLICA/ PATRIMONIO	
HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	115,463,829.64
Aportaciones	115,463,829.64
Donaciones de Capital	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00
HACIENDA PUBLICA /PATRIMONIO GENERADO	-204,660,020.90
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	-31,869,499.29
Resultados de Ejercicios Anteriores	-173,188,222.68
Revalúos	397,701.07
Reservas	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00
Total Hacienda Pública/Patrimonio	-89,196,191.26
Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	601,830,474.07

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

M. ARQ. PEDRO UREÑA
MOCTEZUMA
DIRECTOR GENERAL



INSEVI
INSTITUTO DE SUELO, URBANIZACIÓN Y VIVIENDA DEL ESTADO DE COLIMA

CLAUDIA MARCELA AYALA
GARCIA
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

DIRECCIÓN GENERAL



Gobierno del
Estado Libre y
Soberano de Colima

CUENTA PÚBLICA
Instituto de Suelo, Urbanización y Vivienda del Estado de Colima.
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2018
(Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	27,457,235.25	49,351,566.55
ACTIVO CIRCULANTE	12,003,212.93	23,363,186.43
Efectivo y Equivalentes	8,378,980.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0.00	14,404,558.13
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	3,592,491.80	0.00
Inventarios	0.00	8,958,628.30
Almacenes	31,741.13	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00
ACTIVO NO CIRCULANTE	15,454,022.32	25,988,380.12
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	14,798,784.83	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	22,555,116.64
Bienes Muebles	643,616.61	0.00
Activos Intangibles	0.00	2,992,500.01
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0.00	440,763.47
Activos Diferidos	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	11,620.88	0.00
PASIVO	460,728,917.33	419,663,185.57
PASIVO CIRCULANTE	13,172.72	8,672,961.07
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	7,318,266.48
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	61,285.34
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	13,172.72	0.00
Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	467,957.20
Provisiones a Corto Plazo	0.00	825,442.05
Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
PASIVO NO CIRCULANTE	460,715,744.61	410,990,224.50
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	395,652,742.53
Documentos por Pagar a Largo Plazo	343,533,603.65	0.00
Deuda Pública a Largo Plazo	117,182,140.96	0.00
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	15,321,481.97
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Largo Plazo	0.00	16,000.00
HACIENDA PUBLICA/ PATRIMONIO	14,732,588.02	33,903,988.48

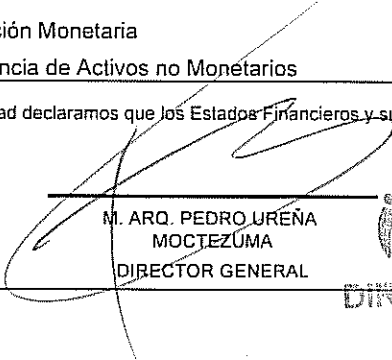


Gobierno del
Estado Libre y
Soberano de Colima

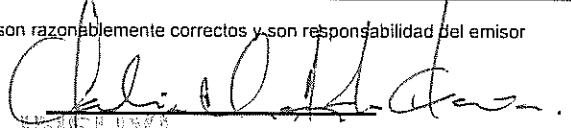
CUENTA PÚBLICA
Instituto de Suelo, Urbanización y Vivienda del Estado de Colima.
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2018
(Pesos)

HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	0.00	457,059.30
Aportaciones	0.00	457,059.30
Donaciones de Capital	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO	14,732,588.02	33,446,929.18
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0.00	33,446,929.18
Resultados de Ejercicios Anteriores	14,732,588.02	0.00
Revalúos	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor


M. ARQ. PEDRO URÉÑA
MOCTEZUMA
DIRECTOR GENERAL




LA CLAUDIA MARCELA AYALA
GARCIA
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN



Gobierno del
Estado Libre y
Soberano de Colima

CUENTA PÚBLICA
Instituto de Suelo, Urbanización y Vivienda del Estado de Colima.
ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2010
(Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	579,936,142.77	208,280,077.75	186,393,746.45	601,830,474.07	21,894,331.30
ACTIVO CIRCULANTE	155,097,389.74	171,808,258.07	160,448,284.57	166,457,363.24	11,359,973.50
Efectivo y Equivalentes	5,407,134.19	87,494,796.47	95,873,776.47	-2,971,845.81	-8,378,980.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	52,743,170.97	73,810,635.02	59,406,076.89	67,147,729.10	14,404,558.13
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	15,375,452.56	1,148,565.73	4,741,057.53	11,782,960.76	-3,592,491.80
Inventarios	81,247,732.12	9,354,260.85	395,632.55	90,206,360.42	8,958,628.30
Almacenes	323,899.90	0.00	31,741.13	292,158.77	-31,741.13
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACTIVO NO CIRCULANTE	424,838,753.03	36,479,819.68	25,945,461.88	435,373,110.83	10,534,357.80
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	112,847,556.63	0.00	14,798,784.83	98,048,771.80	-14,798,784.83
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	310,326,960.56	32,299,305.06	9,744,188.42	332,882,077.20	22,555,116.64
Bienes Muebles	7,453,707.48	2,199.00	645,815.61	6,810,090.87	-643,616.61
Activos Intangibles	65,998.45	2,992,500.01	0.00	3,058,498.46	2,992,500.01
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-7,193,167.41	645,815.61	205,052.14	-6,752,403.94	440,763.47
Activos Diferidos	80,260.91	0.00	0.00	80,260.91	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	1,257,436.41	540,000.00	551,620.86	1,245,816.53	-11,620.88

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

M. ARQ. PEDRO UREÑA MOCTEZUMA
DIRECTOR GENERAL



INCOVI
INSTITUTO DE SUELO,
URBANIZACIÓN Y VIVIENDA DEL ESTADO DE COLIMA

CLAUDIA MARCELA AYALA GARCIA
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

DIRECCIÓN GENERAL



Gobierno del
Estado Libre y
Soberano de Colima

CUENTA PÚBLICA
Instituto de Suelo, Urbanización y Vivienda del Estado de Colima.
ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018
(Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			-13,142.71	30.01
Instituciones de Crédito			-13,142.71	30.01
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Deuda Externa			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
<i>Subtotal a Corto Plazo</i>			<i>-13,142.71</i>	<i>30.01</i>
Largo Plazo				
Deuda Interna			0.00	117,182,140.96
Instituciones de Crédito			0.00	117,182,140.96
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Deuda Externa			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
<i>Subtotal a Largo Plazo</i>			<i>0.00</i>	<i>117,182,140.96</i>
Otros Pasivos			649,974,076.28	573,844,494.36
Total Deuda y Otros Pasivos			649,960,933.57	691,026,665.33



Gobierno del
Estado Libre y
Soberano de Colima

CUENTA PÚBLICA
Instituto de Suelo, Urbanización y Vivienda del Estado de Colima.
ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2010
(Pesos)

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

M. ARG. PEDRO UREÑA MOCTEZUMA
DIRECTOR GENERAL



INSUVI
INSTITUTO DE SUELO,
URBANIZACIÓN Y VIVIENDA
DEL ESTADO DE COLIMA

CA. CLAUDIA MARCELA AYALA GARCÍA
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

DIRECCIÓN GENERAL



Gobierno del
Estado Libre y
Soberano de Colima

CUENTA PÚBLICA
Instituto de Suelo, Urbanización y Vivienda del Estado de Colima.
ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018
(Pesos)

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	Total
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de Ejercicio 20XN-1	115,920,888.94	0.00	0.00	0.00	115,920,888.94
Aportaciones	115,920,888.94	0.00	0.00	0.00	115,920,888.94
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 20XN-1	0.00	-187,523,109.63	1,577,429.89	0.00	-185,945,679.74
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	1,577,429.89	0.00	1,577,429.89
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	-187,920,810.70	0.00	0.00	-187,920,810.70
Revalúos	0.00	397,701.07	0.00	0.00	397,701.07
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 20XN-1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 20XN-1	115,920,888.94	-187,523,109.63	1,577,429.89	0.00	-70,024,790.80
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto del Ejercicio	-457,059.30				-457,059.30
Aportaciones	-457,059.30	0.00	0.00	0.00	-457,059.30
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



Gobierno del
Estado Libre y
Soberano de Colima

CUENTA PÚBLICA
Instituto de Suelo, Urbanización y Vivienda del Estado de Colima.
ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018
(Pesos)

Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 20XN	0.00	14,732,588.02	-33,446,929.18	0.00	-18,714,341.16
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00		-31,869,499.29	0.00	-31,869,499.29
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	14,732,588.02	-1,577,429.89	0.00	13,155,158.13
Revalúos	0.00		0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00		0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cambios en el exceso o insuficiencia en la actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 20XN				0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 20XN	115,463,829.64	-172,790,521.61	-31,869,499.29	0.00	-89,196,191.26

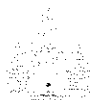
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

M. ARQ. PEDRO UREÑA MOCTEZUMA
DIRECTOR GENERAL



INSTITUTO DE SUELO, URBANIZACIÓN Y VIVIENDA DEL ESTADO DE COLIMA
CLAUDIA MARCELA AYALA GARCIA
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

DIRECCIÓN GENERAL



Gobierno del
Estado Libre y
Soberano de Colima

CUENTA PÚBLICA
Instituto de Suelo, Urbanización y Vivienda del Estado de Colima.
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018
(Pesos)

Concepto	General
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación	
Origen	24,783,895.10
Impuestos	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00
Derechos	0.00
Productos de Tipo Corriente	0.00
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	22,845,052.74
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0.00
Participaciones y Aportaciones	1,170,560.53
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	0.00
Otros orígenes de operación	768,281.83
Aplicación	56,653,394.39
Servicios Personales	28,423,208.10
Materiales y Suministros	2,377,249.42
Servicios Generales	6,143,468.42
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00
Subsidios y Subvenciones	97,500.00
Ayudas Sociales	10,000.00
Pensiones y Jubilaciones	8,304,608.14
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00
Donativos	0.00
Transferencias al Exterior	0.00
Participaciones	0.00
Aportaciones	0.00
Convenios	0.00
Otras aplicaciones de operación	11,297,360.31
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-31,869,499.29
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión	
Origen	90,519,969.98
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	9,744,188.42
Bienes Muebles	645,815.61
Otros orígenes de inversión	80,129,965.95
Aplicación	120,793,281.28
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	32,299,305.06
Bienes Muebles	2,199.00
Otras aplicaciones de inversión	88,491,777.22

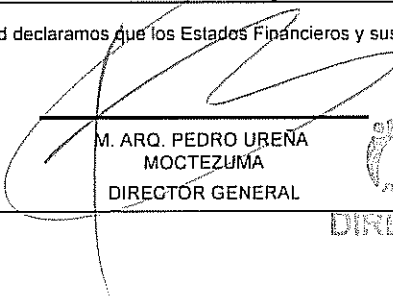


Gobierno del
Estado Libre y
Soberano de Colima

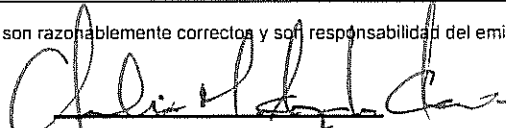
CUENTA PÚBLICA
Instituto de Suelo, Urbanización y Vivienda del Estado de Colima.
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018
(Pesos)

Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-30,273,311.30
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento	
Origen	921,728,228.29
Endeudamiento Neto	467,788,579.59
Interno	467,788,579.59
Externo	0.00
Otros orígenes de financiamiento	453,939,648.70
Aplicación	867,964,397.70
Servicios de la Deuda	350,593,265.91
Interno	350,593,265.91
Externo	0.00
Otras aplicaciones de financiamiento	517,371,131.79
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	53,763,830.59
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-8,378,980.00
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	5,407,134.19
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	-2,971,845.81

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor


M. ARQ. PEDRO UREÑA
MOCTEZUMA
DIRECTOR GENERAL




CLAUDIA MARCELA AYALA
GARCIA
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

DIRECCIÓN GENERAL

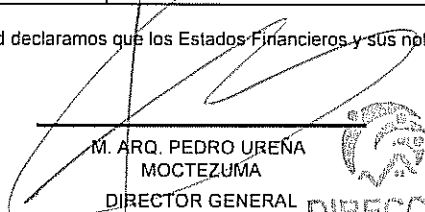


Gobierno del
Estado Libre y
Soberano de Colima

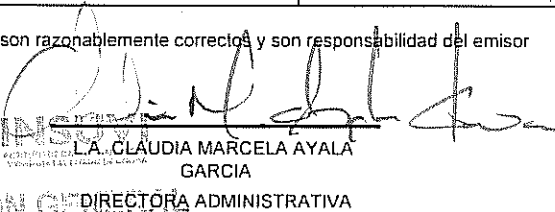
CUENTA PÚBLICA
Instituto de Suelo, Urbanización y Vivienda del Estado de Colima.
INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES
Al 01 de Enero de 31 de Diciembre
(Pesos)

Concepto	Nombre	Importe
Juicios Garantías	JOSE GUILERMO DE JESUS AMEZCUA GOMEZ	3,500,000.00
Juicios Garantías	NAGAR CONSTRUCCIONES, SA DE CV.	833,433.34
Otros	REINSTALACION DE 6 TRABAJADORES	1,901,493.74

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor


M. ARQ. PEDRO URENA
MOCTEZUMA
DIRECTOR GENERAL




L.A. CLAUDIA MARCELA AYALA
GARCIA
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

DIRECCIÓN GENERAL



Gobierno del
Estado Libre y
Soberano de Colima

CUENTA PÚBLICA
Instituto de Suelo, Urbanización y Vivienda del Estado de Colima.
NOTAS DE DESGLOSE AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018
(Pesos)

ACTIVO

Efectivo y Equivalentes

Fondos con afectación específica

No. Cuenta	Nombre del fondo	Tipo	Monto
023839165-3	BANORTE	RP	5,818.94
084664364-5	BANORTE	RP	-3,457,026.61
023839163-5	BANORTE	RP	20,269.36
044440844.6	BANORTE	RF	16,430.46
044440842-8	BANORTE	RF	18,302.97
044871841-1	BANORTE	RF	8,363.94
0456711082	BANORTE	RF	37,028.85
199336540101	BANCO DEL BAJIO	RP	195,319.67
300225371	INTERACCIONES	RP	14,343.12

Inversiones financieras menores a 3 meses

No. Cuenta	Nombre de inversión	Tipo	Monto	Fecha de contratación	Vencimiento
05035486455033	BANORTE	S/S	0.00		

Inversiones financieras a corto plazo (hasta 12 meses)

No. Cuenta	Nombre de inversión	Tipo	Monto	Fecha de contratación	Vencimiento
			0		

Derechos a recibir efectivo y equivalentes y bienes o servicios a recibir

Contribuciones por cobrar (cuentas por cobrar a CP)

No. Cuenta	Nombre contribución	Monto pendiente de cobro	Un ejercicio anterior	Dos ejercicios anteriores	Tres ejercicios anteriores	Cuatro ejercicios anteriores	Cinco ejercicios anteriores
1129-001	VILLA DE ALVAREZ	17,781,667.67	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1129-002	COLIMA	8,485,985.52	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1129-003	TECOMAN	11,992,555.47	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1129-004	MANZANILLO	11,992,555.47	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1129-005	ARMERIA	1,073,074.48	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1129-009	COQUIMATLAN	697,632.33	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1129-010	IXTLAHUACAN	536,441.84	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Contribuciones por cobrar en juicio

No. Cuenta	Nombre contribución	Monto pendiente de cobro	Factibilidad de cobro
		0	

Derechos a recibir efectivo, bienes o servicios (deudores diversos)



Gobierno del
Estado Libre y
Soberano de Colima

CUENTA PÚBLICA
Instituto de Suelo, Urbanización y Vivienda del Estado de Colima.
NOTAS DE DESGLOSE AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018
(Pesos)

No. Cuenta	Nombre de la cuenta	Importe	A 90 días	A 180 días	Menor o igual a 365 días	Mayor a 365 días	Características cualitativas
1123-002-002	GOBIERNO DEL ESTADO DE COLIMA	14,619,123.38				X	
1123-002-009	LIBERACION DE HIPOTECAS CHAMIZAL TECOMAN	784,000.00				X	
1123-002-023	BANOBAS HURACAN MANUEL	395,000.00				X	

Inversiones financieras

Recursos asignados a fideicomisos

No. Cuenta	Fideicomiso	Tipo	Monto	Características
			0	

Participaciones

No. Cuenta	Nombre	Saldos
		0

Aportaciones de capital

No. Cuenta	Nombre	Saldos
		0

Bienes muebles, inmuebles e intangibles

Bienes muebles e inmuebles

No. Cuenta	Nombre	Monto de depreciación del ejercicio	Depreciación acumulada	Método de depreciación	Tasa aplicada	Criterios de aplicación	Estado de características significativas
		0	0				

Activos intangibles y diferidos

No. Cuenta	Nombre	Rubro de activos intangibles y diferidos	Monto	Naturaleza	Amortización del ejercicio	Amortización acumulada	Tasa	Método aplicado
			0		0	0		

Estimaciones y deterioros

Estimaciones

No. Cuenta	Nombre	Criterio utilizado

Otros activos

Otros activos

No. Cuenta	Nombre	Tipo	Monto	Características cualitativas significativas
			0	



Gobierno del
Estado Libre y
Soberano de Colima

CUENTA PÚBLICA
Instituto de Suelo, Urbanización y Vivienda del Estado de Colima.
NOTAS DE DESGLOSE AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018
(Pesos)

PASIVO

Cuentas y documentos por pagar

No. Cuenta	Nombre de la cuenta	Monto	A 90 días	A 180 días	Menor o igual a 365 días	Mayor a 365 días	Factibilidad de pago
2119-006	DIRECCION DE PENSIONES CIVILES DEL ESTADO	11,701,942.63	0.00	0.00	0.00	11,701,942.63	
2233-003	CREDITO BANOBRAS	117,182,140.96	0.00	0.00	0.00	117,182,140.96	

Fondos de bienes de terceros en administración y/o garantía a corto plazo

No. Cuenta	Nombre de la cuenta	Administración y/o garantía	Monto	Naturaleza	Características cualitativas significativas
2162-000	FONDOS DE ADMINISTRACION A CORTO PLAZO	AHORRO DE BENEFICIARIOS	24,060,308.27	ACREEDORA	ENGANCHES PARA LOTES, LOTES Y PIES DE CASA Y PIE DE CASA
2163-000	FONDOS CONTINGENTES A CORTO PLAZO	APOYO A INSTITUCIONES	41,513,460.43	ACREEDORA	APOYO A INSTITUCIONES

Fondos de bienes de terceros en administración y/o garantía a largo plazo

No. Cuenta	Nombre de la cuenta	Administración y/o garantía	Monto	Naturaleza	Características cualitativas significativas
			0		

Pasivos diferidos y otros

No. Cuenta	Nombre de la cuenta	Monto	Tipo	Naturaleza	Características significativas
2242	INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A LARGO PLAZO	14,313,103.51		ACREEDORA	VENTAS EN ABONOS
2249-01	COMISIONES POR DEVENGAR	185,781.48		ACREEDORA	VENTAS EN ABONOS
2249-02	SEGUROS POR DEVENGAR	239,006.89		ACREEDORA	VENTAS EN ABONOS
2249-03	UTILIDAD POR REALIZAR	74,662,477.99		ACREEDORA	VENTAS EN ABONOS
2249-04	VARIACION EN SALARIO MINIMO	252,092.02		ACREEDORA	VENTAS EN ABONOS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

M. ARQ. PEDRO UREÑA
MOCTEZUMA
DIRECTOR GENERAL

L.A. CLAUDIA MARCELA AYALA
GARCIA
DIRECTORA ADMINISTRATIVA



Gobierno del
Estado Libre y
Soberano de Colima

CUENTA PÚBLICA
Instituto de Suelo, Urbanización y Vivienda del Estado de Colima.
NOTAS DE DESGLOSE AL ESTADO DE ACTIVIDADES
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016
(Pesos)

INGRESOS DE GESTION

Ingresos de gestión

No. Cuenta	Nombre de la cuenta	Tipo	Monto	Características significativas
4173-101	VILLA DE ALVAREZ	RP	3,309,485.06	RECURSOS POR VENTAS DE TERRENOS, PIES DE CASA Y MEJORAMIENTOS DE VIVIENDA
4173-102	COLIMA	RP	6,914,104.54	RECURSOS POR VENTAS DE TERRENOS, PIES DE CASA Y MEJORAMIENTOS DE VIVIENDA
4173-103	TECOMAN	RP	5,631,453.81	RECURSOS POR VENTAS DE TERRENOS, PIES DE CASA Y MEJORAMIENTOS DE VIVIENDA
4173-107	CUAUHTEMOC	RP	971,434.82	RECURSOS POR VENTAS DE TERRENOS, PIES DE CASA Y MEJORAMIENTOS DE VIVIENDA

Otros ingresos

No. Cuenta	Nombre de la cuenta	Tipo	Monto	Características significativas
4319	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	RP	755,264.98	COBRO DE INTERESES MORATORIOS POR RETRAZO EN PAGOS DE DEUDA DE BENEFICIARIOS

GASTOS Y OTRAS PERDIDAS

Gastos y otras pérdidas

No. Cuenta	Nombre de la cuenta	Monto	Porcentaje de gasto
5110	SERVICIOS PERSONALES	28,423,208.10	0.51
5120	MATERIALES Y SUMINISTROS	2,377,249.42	0.04
5130	SERVICIOS GENERALES	6,143,468.42	0.11
5250	PENSIONES Y JUBILACIONES	8,304,608.14	0.15
5410	INTERESES DE LA DEUDA PUBLICA	10,687,613.90	0.19

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

M. ARQ. PEDRO UREÑA MOCTEZUMA
DIRECTOR GENERAL

CLAUDIA MARCELA AYALA GARCÍA
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

DIRECCIÓN GENERAL



Gobierno del
Estado Libre y
Soberano de Colima

CUENTA PÚBLICA
Instituto de Suelo, Urbanización y Vivienda del Estado de Colima.
NOTAS DE DESGLOSE AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA
PÚBLICA
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018
(Pesos)

HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO

No. Cuenta	Nombre de la cuenta	Saldo Inicial	Saldo Final	Modificación	Tipo	Naturaleza
3110-001	APORTACION GOBIERNO DEL ESTADO	673,599.47	478,599.47	-195,000.00	CAPITAL	ACREEDORA
3110-002	APORTACIONES GOBIERNO DEL ESTADO	6,980,952.05	6,980,952.05	0.00	CAPITAL	ACREEDORA
3110-003	APORTACION DE TERCEROS	5,665,156.36	5,665,156.36	0.00	CAPITAL	ACREEDORA
3110-004	APORTACION DE ACTIVOS MUEBLES E INMUEBLES	102,601,181.06	102,339,121.76	-262,059.30	CAPITAL	ACREEDORA

HACIENDA PUBLICA /PATRIMONIO GENERADO

No. Cuenta	Nombre de la cuenta	Saldo Inicial	Saldo Final	Modificación	Procedencia
3210	RESULTADO DEL EJERCICIO AHORRO/DESAHORRO	14,992.22	0.00	-14,992.22	CAPITAL
3220	RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	-186,358,373.03	-173,188,222.68	13,170,150.35	CAPITAL

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

M. ARQ. PEDRO UREÑA
MOCTEZUMA
DIRECTOR GENERAL



L.A. CLAUDIA MARCELA AYALA
GARCIA
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

DIRECCIÓN GENERAL



Gobierno del
Estado Libre y
Soberano de Colima

CUENTA PÚBLICA
Instituto de Suelo, Urbanización y Vivienda del Estado de Colima.
NOTAS DE DESGLOSE AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018
(Pesos)

Efectivo y Equivalentes

No. Cuenta	Nombre de la cuenta	Saldo Inicial	Saldo Final	Flujo
1111	EFECTIVO	-900.00	4,000.00	E
1112	BANCOS	5,408,034.19	-2,975,845.81	E

Adquisiciones de bienes muebles e inmuebles

Tipo de bien	Descripción	Monto	Porcentaje de subsidio sector central	Pagos del periodo	Monto de pago
		0	0	0	0

Conciliación de los flujos de efectivo netos de las actividades de operación y la cuenta de ahorro/desahorro antes de rubros extraordinarios

Nombre de la cuenta	Ejercicio actual	Ejercicio anterior
	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

M. ARQ. PEDRO UREÑA
MOCTEZUMA
DIRECTOR GENERAL



L.A. CLAUDIA MARCELA AYALA
GARCIA
DIRECTORA ADMINISTRATIVA





Gobierno del
Estado Libre y
Soberano de Colima

CUENTA PÚBLICA
Instituto de Suelo, Urbanización y Vivienda del Estado de Colima.
NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018
(Pesos)

Contables

Cuentas contables

No. Cuenta	Concepto	Saldo Inicial	Saldo Final	Flujo	Tasa	Vencimiento
		0	0	0	0	

Presupuestales

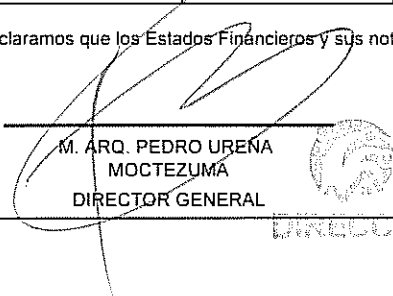
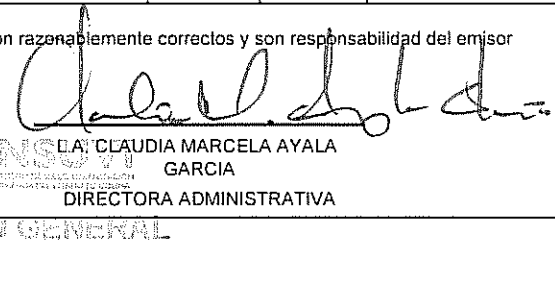
Cuenta de ingresos

No. Cuenta	Concepto	Saldo Inicial	Saldo Final	Flujo	Tasa	Vencimiento
		0	0	0	0	

Cuenta de egresos

No. Cuenta	Concepto	Saldo Inicial	Saldo Final	Flujo	Tasa	Vencimiento
		0	0	0	0	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

M. ARQ. PEDRO UREÑA
MOCTEZUMA
DIRECTOR GENERAL



INSOV
INSTITUTO DE SUELO, URBANIZACIÓN Y VIVIENDA DEL ESTADO DE COLIMA
D.A. CLAUDIA MARCELA AYALA
GARCIA
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

DIRECCION GENERAL



Gobierno del
Estado Libre y
Soberano de Colima

CUENTA PÚBLICA
Instituto de Suelo, Urbanización y Vivienda del Estado de Colima.
NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018
(Pesos)

Concepto	General
Introducción	PARA EL CUMPLIMIENTO DEL OBJETO DE LA LEY SE CREA EL ORGANISMO PUBLICO DESCENTRALIZADO CON PERSONALIDAD JURIDICA Y PATRIMONIO PROPIO, DENOMINADO INSTITUTO DE SUELO URBANIZACION Y VIVIENDA DEL ESTADO DE COLIMA
Panorama económico y financiero	SE MANEJA CON RECURSOS PROPIOS Y OBLIGACIONES LABORALES CON POLITICAS DE LA LEY DE TRABAJADORES DE GOBIERNO DEL ESTADO, MUNICIPIOS Y ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS
Autorización e historia	
Fecha de creación (del ente)	19 DE AGOSTO DE 2012
Principales cambios en su estructura	N/A
Organización y objeto social	
Objeto social	BRINDAR CERTEZA JURIDICA PATRIMONIAL A LAS PERSONAS DE ESCASOS RECURSOS ECONOMICOS, ATRAVEZ DE LOS PROGRAMAS DE EDIFICACION, AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DE VIVIENDA, URBANIZACION DE RESERVA TERRITORIAL, LOTES CON SERVICIO, ESCRITURACION Y REGULARIZACION .
Principal actividad	CONCEDER CREDITOS PARA ADQUISICION DE VIVIENDA Y TERRENOS, PROMOVER Y REALIZAR MEJORAMIENTOS Y AMPLIACION DE VIVIENDA
Ejercicio fiscal	2018
Régimen jurídico	ORGANIS MO DESCENTRALIZADO DE GOBIERNO DEL ESTADO CON PERSONALIDAD JURIDICA Y PATRIMONIO PROPIO
Consideraciones fiscales	ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS ESTATALES DE INSTITUCIONES DE BIENESTAR SOCIAL. LOS BIENES MUEBLES E INMUEBLES DEL INSTITUTO GOZARAN DE LAS FRANQUICIAS Y PRERROGATIVAS CONCEDIDAS RESPECTO A LOS FONDOS Y BIENES DE GOBIERNO DEL ESTADO, DICHS BIENES ASI COMO LOS ACTOS Y CONTRATOS QUE CELEBRA EL INSTITUTO EN CUMPLIMIENTO DE SU OBJETIVO ESTARAN IGUALMENTE EXCENTOS DE TODA CLASE DE CONTRIBUCIONES, IMPUESTOS Y DERECHOS DEL ESTADO.
Estructura organizacional	DIRECCION GENERAL
Fideicomisos, mandatos y análogos	N/A+
Bases de preparación de los estados financieros	
Normatividad CONAC	LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL
Normatividad para estados financieros	CONAC
Postulados básicos	LO SEÑALADO POR EL CONSEJO NACIONAL DE ORGANIZACION CONTABLE
Normatividad supletoria	N/A
Base del devengado	LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL
Políticas de contabilidad significativa	
Método de actualización	N/A
Operaciones en el extranjero	N/A
Método de valuación de inversiones	N/A
Valuación de inventarios	N/A
Beneficios a empleados	PRETACIONES DE LEY



Gobierno del
Estado Libre y
Soberano de Colima

CUENTA PÚBLICA
Instituto de Suelo, Urbanización y Vivienda del Estado de Colima.
NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018
(Pesos)

Provisiones	N/A
Reservas	N/A
Cambios en Políticas Contables	LOS QUE DICTE LA LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL
Reclasificaciones	N/A
Cancelación de saldos	N/A
Posicion en moneda extranjera y protección por riesgo cambiario	
Activos	N/A
Pasivos	N/A
Posición	N/A
Tipo de cambio	N/A
Equivalente en moneda nacional	N/A
Reporte analítico del activo	
Porcentajes de depreciación	

Tipo de bien	Porcentaje de depreciación o amortización
MOBILIARIO Y EQUIPO	0.10
EQUIPO DE COMPUTO	0.30
EQUIPO DE TRANSPORTE	0.25
HERRAMIENTA Y EQUIPO	0.10

Cambios en el porcentaje de depreciacion		
Tipo de bien	Porcentaje de depreciación anterior	Porcentaje de depreciación actual
	0	0

Gastos capitalizados	
Tipo de gasto	Importe
	0

Riesgo por tipo de cambio o interés	N/A
Bienes construidos	

Tipo de bien	Valor
	0

Circunstancias significativas	N/A
Desmantelamiento de activos	N/A
Administración de activos	N/A
Variaciones en el activo	

Concepto	Saldo Inicial	Saldo Final	Flujo
	0	0	0

Fideicomisos, mandatos y análogos	
-----------------------------------	--



Gobierno del
Estado Libre y
Soberano de Colima

CUENTA PÚBLICA
Instituto de Suelo, Urbanización y Vivienda del Estado de Colima.
NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018
(Pesos)

Por ramo administrativo N/A
Por monto de disponibilidad N/A

Reporte de recaudación

Comportamiento recaudación

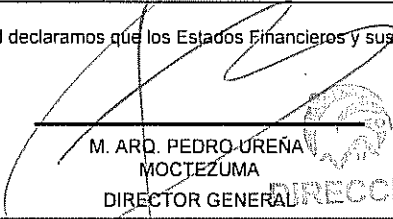
Ingresos locales

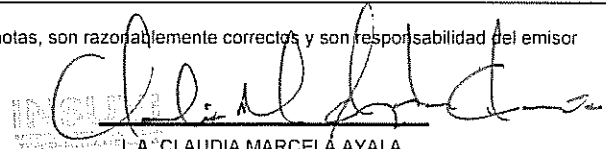
Concepto	Monto
INGRESOS INMOBILIARIOS	22,845,052.64
OTROS INGRESOS	1,938,842.36

Concepto	Monto
Ingresos federales	0

Proyección de recaudación mediano plazo	
Información sobre la deuda y reporte analítico de la deuda	
Indicadores	
Respecto al PIB	
Respecto a la recaudación	
Instrumento financiero	
Calificaciones otorgadas	
Proceso de mejora	
Principales políticas de control interno	MANUAL DE FUNCIONES Y PROCEDIMIENTOS Y CONVENIOS LABORALES DEL SINDICATO
Medidas de desempeño financiero, metas y alcance	N/A
Información por segmentos	N/A
Eventos posteriores al cierre	
Partes relacionadas	N/A

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor


M. ARQ. PEDRO UREÑA MOCTEZUMA
 DIRECTOR GENERAL


L.A. CLAUDIA MARCELA AYALA GARCIA
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA