



# INSTITUTO COLIMENSE DEL DEPORTE

COLIMA

Estado de Variación en la Hacienda Pública

Del 01/ene/2023 Al 31/dic./2023

(Cifras en Pesos)

Ustr: supervisor  
Rep: rptEstadoVariacionHacienda

Fecha y

25/ene./2024  
hora de Impresión 10:42 a. m.

| Concepto  | Hacienda Pública/<br>Patrimonio<br>Contribuido | Hacienda Pública/<br>Patrimonio Generado<br>De Ejercicios<br>Anteriores | Hacienda Pública/<br>Patrimonio<br>Generado Del<br>Ejercicio | Exceso o<br>Insuficiencia en la<br>Actualización de la<br>Hacienda Pública /<br>Patrimonio | Total                  |
|---|--|---|--|--|------------------------|
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2022</b>   | <b>\$0.00</b>                                  | <b>\$0.00</b>   | <b>\$0.00</b>  | <b>\$0.00</b>  | <b>\$0.00</b>          |
| APORTACIONES  | \$0.00   | \$0.00  | \$0.00   | \$0.00   | \$0.00                 |
| DONACIONES DE CAPITAL   | \$0.00   | \$0.00  | \$0.00   | \$0.00   | \$0.00                 |
| ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO   | \$0.00   | \$0.00  | \$0.00   | \$0.00   | \$0.00                 |
| <b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2022</b>   | <b>\$0.00</b>                                  | <b>\$8,929,351.57</b>   | <b>-\$2,173,996.67</b>                                       | <b>\$0.00</b>  | <b>\$6,755,354.90</b>  |
| RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)  | \$0.00   | \$0.00  | -\$2,173,996.67  | \$0.00   | -\$2,173,996.67        |
| RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES   | \$0.00   | \$12,319,181.70   | \$0.00   | \$0.00   | \$12,319,181.70        |
| REVALUOS  | \$0.00   | \$0.00  | \$0.00   | \$0.00   | \$0.00                 |
| RESERVAS  | \$0.00   | \$0.00  | \$0.00   | \$0.00   | \$0.00                 |
| RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES  | \$0.00   | -\$3,389,830.13   | \$0.00   | \$0.00   | -\$3,389,830.13        |
| <b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2022</b>               | <b>\$0.00</b>                                  | <b>\$0.00</b>   | <b>\$0.00</b>  | <b>\$0.00</b>  | <b>\$0.00</b>          |
| RESULTADO POR POSICION MONETARIA  | \$0.00   | \$0.00  | \$0.00   | \$0.00   | \$0.00                 |
| RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS   | \$0.00   | \$0.00  | \$0.00   | \$0.00   | \$0.00                 |
| <b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2022</b>   | <b>\$0.00</b>                                  | <b>\$8,929,351.57</b>   | <b>-\$2,173,996.67</b>                                       | <b>\$0.00</b>  | <b>\$6,755,354.90</b>  |
| <b>CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2023</b>                                       | <b>\$0.00</b>                                  | <b>\$0.00</b>   | <b>\$0.00</b>  | <b>\$0.00</b>  | <b>\$0.00</b>          |
| APORTACIONES  | \$0.00   | \$0.00  | \$0.00   | \$0.00   | \$0.00                 |
| DONACIONES DE CAPITAL   | \$0.00   | \$0.00  | \$0.00   | \$0.00   | \$0.00                 |
| ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO   | \$0.00   | \$0.00  | \$0.00   | \$0.00   | \$0.00                 |
| <b>VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2023</b>                                    | <b>\$0.00</b>                                  | <b>-\$2,173,996.67</b>  | <b>-\$795,557.19</b>   | <b>\$0.00</b>  | <b>-\$2,969,553.86</b> |
| RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)  | \$0.00   | \$0.00  | -\$3,033,479.96  | \$0.00   | -\$3,033,479.96        |
| RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES   | \$0.00   | -\$2,173,996.67   | \$2,173,996.67   | \$0.00   | \$0.00                 |
| REVALUOS  | \$0.00   | \$0.00  | \$0.00   | \$0.00   | \$0.00                 |
| RESERVAS  | \$0.00   | \$0.00  | \$0.00   | \$0.00   | \$0.00                 |
| RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES  | \$0.00   | \$0.00  | \$63,926.10  | \$0.00   | \$63,926.10            |
| <b>CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2023</b> | <b>\$0.00</b>                                  | <b>\$0.00</b>   | <b>\$0.00</b>  | <b>\$0.00</b>  | <b>\$0.00</b>          |
| RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA  | \$0.00   | \$0.00  | \$0.00   | \$0.00   | \$0.00                 |
| RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS   | \$0.00   | \$0.00  | \$0.00   | \$0.00   | \$0.00                 |
| <b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2023</b>   | <b>\$0.00</b>                                  | <b>\$6,755,354.90</b>   | <b>-\$2,969,553.86</b>                                       | <b>\$0.00</b>  | <b>\$3,785,801.04</b>  |



# INSTITUTO COLIMENSE DEL DEPORTE COLIMA

## Estado de Variación en la Hacienda Pública

Del 01/ene./2023 Al 31/dic./2023

(Cifras en Pesos)

Usu: supervisor  
Rep: rptEstadoVariacionHacienda

Fecha y

25/ene./2024

hora de Impresión


10:42 a. m.

| Concepto | Hacienda Pública/<br>Patrimonio<br>Contribuido | Hacienda Pública/<br>Patrimonio<br>Generado<br>De Ejercicios<br>Anteriores | Hacienda Pública/<br>Patrimonio<br>Generado Del<br>Ejercicio | Exceso o<br>Insuficiencia en la<br>Actualización de la<br>Hacienda Pública /<br>Patrimonio | Total |
|----------|--|--|--|--|-------|
|----------|--|--|--|--|-------|

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".




ALEJANDRO RODRIGUEZ ALVARADO  
DIRECTOR GENERAL



INSTITUTO COLIMENSE  
DEL DEPORTE  
DIRECCIÓN GENERAL



ANGELES TERESA ALVAREZ OCHOA  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



INSTITUTO COLIMENSE DEL DEPORTE  
DIRECCIÓN GENERAL  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



# INSTITUTO COLIMENSE DEL DEPORTE COLIMA

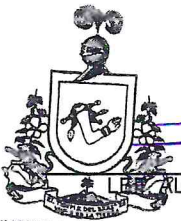
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 01/ene/2023 Al 31/dic./2023  
(Cifras en Pesos)

Usu: supervisor  
Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

Fecha y hora de Impresión | 25/ene./2024  
10:53 a. m.

| Concepto  | 2023                   | 2022                   |
|---|------------------------|------------------------|
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>   |                        |                        |
| <b>ORIGEN</b>   | <b>\$63,229,793.57</b> | <b>\$54,667,172.37</b> |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS  | \$90,507.67            | \$5,116.65             |
| PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES | \$0.00                 | \$230,000.00           |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES  | \$63,139,285.90        | \$49,193,515.15        |
| OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN   | \$0.00                 | \$5,238,540.57         |
| <b>APLICACIÓN</b>   | <b>\$65,498,290.03</b> | <b>\$51,266,855.77</b> |
| SERVICIOS PERSONALES  | \$45,355,127.85        | \$38,333,827.15        |
| MATERIALES Y SUMINISTROS  | \$4,331,709.51         | \$3,278,439.24         |
| SERVICIOS GENERALES   | \$12,057,230.45        | \$9,163,846.38         |
| Ayudas sociales   | \$3,537,912.10         | \$490,743.00           |
| OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN   | \$216,310.12           | \$0.00                 |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>  | <b>-\$2,268,496.46</b> | <b>\$3,400,316.60</b>  |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>   |                        |                        |
| <b>APLICACIÓN</b>   | <b>\$152,289.04</b>    | <b>\$18,151.78</b>     |
| BIENES MUEBLES  | \$152,289.04           | \$18,151.78            |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>  | <b>-\$152,289.04</b>   | <b>-\$18,151.78</b>    |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>  |                        |                        |
| <b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>  | <b>-\$2,420,785.50</b> | <b>\$3,382,164.82</b>  |
| <b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>  | <b>\$5,136,371.07</b>  | <b>\$1,754,206.25</b>  |
| <b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>   | <b>\$2,715,585.57</b>  | <b>\$5,136,371.07</b>  |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



*Alejandro Rodríguez Alvarado*  
ALEJANDRO RODRIGUEZ ALVARADO

INSTITUTO COLIMENSE  
DEL DEPORTE  
DIRECCIÓN GENERAL

DIRECTOR GENERAL



*Angeles Teresa Alvarez Ochoa*  
C.P. ANGELES TERESA ALVAREZ OCHOA  
INSTITUTO COLIMENSE  
DEL DEPORTE  
DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

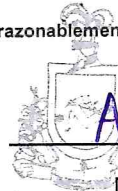
| Concepto   | Origen                | Aplicación            |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>ACTIVO</b>  | <b>\$2,420,785.50</b> | <b>\$3,197,034.47</b> |
| <b>ACTIVO CIRCULANTE</b>   | <b>\$2,420,785.50</b> | <b>\$3,044,745.41</b> |
| EFFECTIVO Y EQUIVALENTES   | \$2,420,785.50        | \$0.00                |
| DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES   | \$0.00                | \$3,044,745.41        |
| <b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>  | <b>\$0.00</b>         | <b>\$152,289.06</b>   |
| BIENES MUEBLES   | \$0.00                | \$152,289.06          |
| <b>PASIVO</b>  | <b>\$3,745,802.83</b> | <b>\$0.00</b>         |
| <b>PASIVO CIRCULANTE</b>   | <b>\$3,745,802.83</b> | <b>\$0.00</b>         |
| CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO  | \$3,745,802.83        | \$0.00                |
| <b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>  | <b>\$0.00</b>         | <b>\$0.00</b>         |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>  | <b>\$63,926.10</b>    | <b>\$3,033,479.96</b> |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>                                       | <b>\$0.00</b>         | <b>\$0.00</b>         |
| <b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO</b>   | <b>\$63,926.10</b>    | <b>\$3,033,479.96</b> |
| RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)   | \$0.00                | \$859,483.29          |
| RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES  | \$0.00                | \$2,173,996.67        |
| RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES                               | \$63,926.10           | \$0.00                |
| <b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b> | <b>\$0.00</b>         | <b>\$0.00</b>         |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



*Alejandro Rodriguez Alvarado*

**DR. ALEJANDRO RODRIGUEZ ALVARADO**  
DIRECTOR GENERAL



*Angeles Teresa Alvarez Ochoa*

**OP. ANGELES TERESA ALVAREZ OCHOA**  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

INSTITUTO COLIMENSE  
DEL DEPORTE  
DIRECCIÓN GENERAL  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Usc: supervisor  
Rep: rptEstadoAnaliticoDeActivosYPasivos

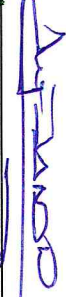
# INSTITUTO COLIMENSE DEL DEPORTE COLIMA

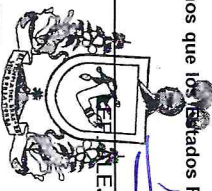
Reporte Analítico del Activo  
Del 01/ene./2023 al 31/dic./2023  
(Cifras en Pesos)

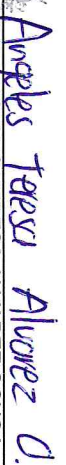
Fecha y hora de Impresión | 25/ene./2024 | 10:54 a. m.


| Cuenta Contable   | Saldo Inicial          | Cargos del periodo      | Abonos del periodo      | Saldo Final            | Fujo del Periodo    |
|---|------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|---------------------|
| <b>1000 ACTIVO</b>  | <b>\$29,486,592.46</b> | <b>\$139,956,802.05</b> | <b>\$139,180,553.08</b> | <b>\$30,262,841.43</b> | <b>\$776,248.97</b> |
| 1100 ACTIVO CIRCULANTE  | \$24,779,504.61        | \$139,804,512.99        | \$139,180,553.08        | \$25,403,464.52        | \$623,959.91        |
| 1110 EFECTIVO Y EQUIVALENTES  | \$5,136,371.07         | \$69,849,912.52         | \$72,270,698.02         | \$2,715,585.57         | -\$2,420,785.50     |
| 1112 BANCOS/TESORERIA   | \$5,136,371.07         | \$69,849,912.52         | \$72,270,698.02         | \$2,715,585.57         | -\$2,420,785.50     |
| 1120 DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES                     | \$19,643,133.54        | \$69,954,600.47         | \$66,909,855.06         | \$22,687,878.95        | \$3,044,745.41      |
| 1122 CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO                               | \$16,860,499.34        | \$68,575,570.53         | \$65,554,827.29         | \$19,881,242.58        | \$3,020,743.24      |
| 1123 DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO                     | \$2,655,114.70         | \$1,379,029.94          | \$1,355,027.77          | \$2,679,116.87         | \$24,002.17         |
| 1129 OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO | \$127,519.50           | \$0.00                  | \$0.00                  | \$127,519.50           | \$0.00              |
| 1200 ACTIVO NO CIRCULANTE   | \$4,707,087.85         | \$152,289.06            | \$0.00                  | \$4,859,376.91         | \$152,289.06        |
| 1240 BIENES MUEBLES   | \$4,707,087.85         | \$152,289.06            | \$0.00                  | \$4,859,376.91         | \$152,289.06        |
| 1241 MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION                          | \$825,832.96           | \$37,072.52             | \$0.00                  | \$862,905.48           | \$37,072.52         |
| 1242 MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO                   | \$3,318,677.96         | \$0.00                  | \$0.00                  | \$3,318,677.96         | \$0.00              |
| 1244 VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE                               | \$0.00                 | \$80,106.79             | \$0.00                  | \$80,106.79            | \$80,106.79         |
| 1246 MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS                       | \$562,576.93           | \$35,109.75             | \$0.00                  | \$597,686.68           | \$35,109.75         |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

  
**E. J. ALVARADO**  
 DIRECTOR GENERAL

  
 INSTITUTO COLIMENSE  
 DEL DEPORTE  
 DIRECCION GENERAL

  
**A. TERESA ALVAREZ OCHOA**  
 DIRECTORA DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

  
 INSTITUTO COLIMENSE  
 DEL DEPORTE  
 DIRECCION GENERAL



# INSTITUTO COLIMENSE DEL DEPORTE

## COLIMA

### Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 01/ene./2023 Al 31/dic./2023

(Cifras en Pesos)

Fecha y | 25/ene./2024

hora de Impresión | 10:55 a. m.

| Denominación de las Deudas                     | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|--|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| <b>Corto Plazo</b>                             |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| Instituciones de Crédito                       | Peso                   | México                      | \$0.00                    | \$0.00                  |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | \$0.00                    | \$0.00                  |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | \$0.00                    | \$0.00                  |
| <b>Deuda Externa</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| Organismos Financieros Internacionales         | Peso                   | México                      | \$0.00                    | \$0.00                  |
| Deuda Bilateral                                | Peso                   | México                      | \$0.00                    | \$0.00                  |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | \$0.00                    | \$0.00                  |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | \$0.00                    | \$0.00                  |
| <b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b> | <b>Peso</b>            | <b>México</b>               | <b>\$0.00</b>             | <b>\$0.00</b>           |
| <b>Largo Plazo</b>                             |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| Instituciones de Crédito                       | Peso                   | México                      | \$0.00                    | \$0.00                  |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | \$0.00                    | \$0.00                  |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | \$0.00                    | \$0.00                  |
| <b>Deuda Externa</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| Organismos Financieros Internacionales         | Peso                   | México                      | \$0.00                    | \$0.00                  |
| Deuda Bilateral                                | Peso                   | México                      | \$0.00                    | \$0.00                  |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | \$0.00                    | \$0.00                  |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | \$0.00                    | \$0.00                  |
| <b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b> | <b>Peso</b>            | <b>México</b>               | <b>\$0.00</b>             | <b>\$0.00</b>           |
| <b>Total de Otros Pasivos</b>                  | <b>Peso</b>            | <b>México</b>               | <b>\$22,731,237.56</b>    | <b>\$26,477,040.39</b>  |
| <b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>  | <b>Peso</b>            | <b>México</b>               | <b>\$22,731,237.56</b>    | <b>\$26,477,040.39</b>  |



# INSTITUTO COLIMENSE DEL DEPORTE COLIMA

## Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 01/ene./2023 Al 31/dic./2023

(Cifras en Pesos)

Usr: supervisor

Rep: rptEstadoAnaliticoDeudaYPasivos

Fecha y

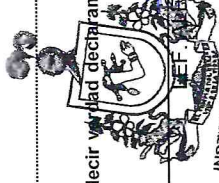
25/ene./2024

hora de Impresión

10:55 a. m.

| Denominación de las Deudas | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|----------------------------|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
|                            |                        |                             |                           |                         |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



ALEJANDRO RODRIGUEZ ALVARADO  
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO COLIMENSE  
DEL DEPORTE  
DIRECCIÓN GENERAL



ANGELES TERESA ALVAREZ OCHOA  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

INSTITUTO COLIMENSE  
DEL DEPORTE  
DIRECCIÓN GENERAL  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



**INSTITUTO COLIMENSE DEL DEPORTE  
COLIMA**

**Informe sobre Pasivos Contingentes  
al 31/dic./2023**

Usr: supervisor  
Rep: rptPasivosContingentes

Fecha y hora de Impresión | 25/ene./2024  
10:56 a. m.

"En Cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46, Fracción I, Inciso f), y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de conformidad con lo establecido en el Capítulo VII, Numeral, II, Inciso h) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, el Ente Público informa lo siguiente:"

SIN INFORMACIÓN QUE REVELAR

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



*Alejandro Rodríguez Alvarado*

ALEJANDRO RODRIGUEZ ALVARADO

INSTITUTO COLIMENSE  
DEL DEPORTE  
DIRECCIÓN GENERAL

DIRECTOR GENERAL



*Angeles Teresa Alvarez O.*

INSTITUTO C.P.J ANGELES TERESA ALVAREZ OCHOA

DEL DEPORTE  
DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS